

CEO Remarks

ESG説明会

2019年9月24日
株式会社 日立製作所
執行役社長 兼 CEO
東原 敏昭



**“優れた自主技術・製品の開発を通じて
社会に貢献する”**

**社会イノベーション事業を通じて
持続可能な社会の実現への貢献と
サステナブル経営に注力**



✓ 予測が困難なVUCA※の時代、
— 都市化、人口構造の変化、気候変動と資源不足等 —
地球社会の持続可能性が問われている

SDGs、Society 5.0の実現に向け、
ESGを重視した企業の取り組み
への期待が高まっている

※Volatility(変動性・不安定さ), Uncertainty(不確実性・不確定さ),
Complexity(複雑性), Ambiguity(曖昧性・不明確さ)

2021中期経営計画



3つの価値を同時に向上させる

Cyber Physical Systems

OT

×

IT

×

プロダクト

サイバー
Cyber Space

Data



LUMADA

OT for Real

リアル
Physical Space

日立の企業価値の長期的増大と 株主、投資家の皆さまへ長期持続的な利益の創出



「サステナビリティ戦略会議」で
社会価値・環境価値・ガバナンスを検討・実行・評価



- ✓ 環境問題は日立が重要視する経営課題のひとつ
- ✓ 2016年度に環境長期目標「日立環境イノベーション2050」を策定、2050年までの環境ロードマップを提示
- ✓ 環境問題への取り組みは、お客さまの価値創出につながり日立にとっても新たな事業機会であると認識

社会イノベーション事業を通じて お客さまとその先の社会へ価値を提供

世界中で年間延べ185億人の人々に安全・安心・
快適で環境に配慮した鉄道サービスを提供



上下水道、海水淡水化技術により、世界中で延べ
7,000万人/日に安全・安心な水環境を提供

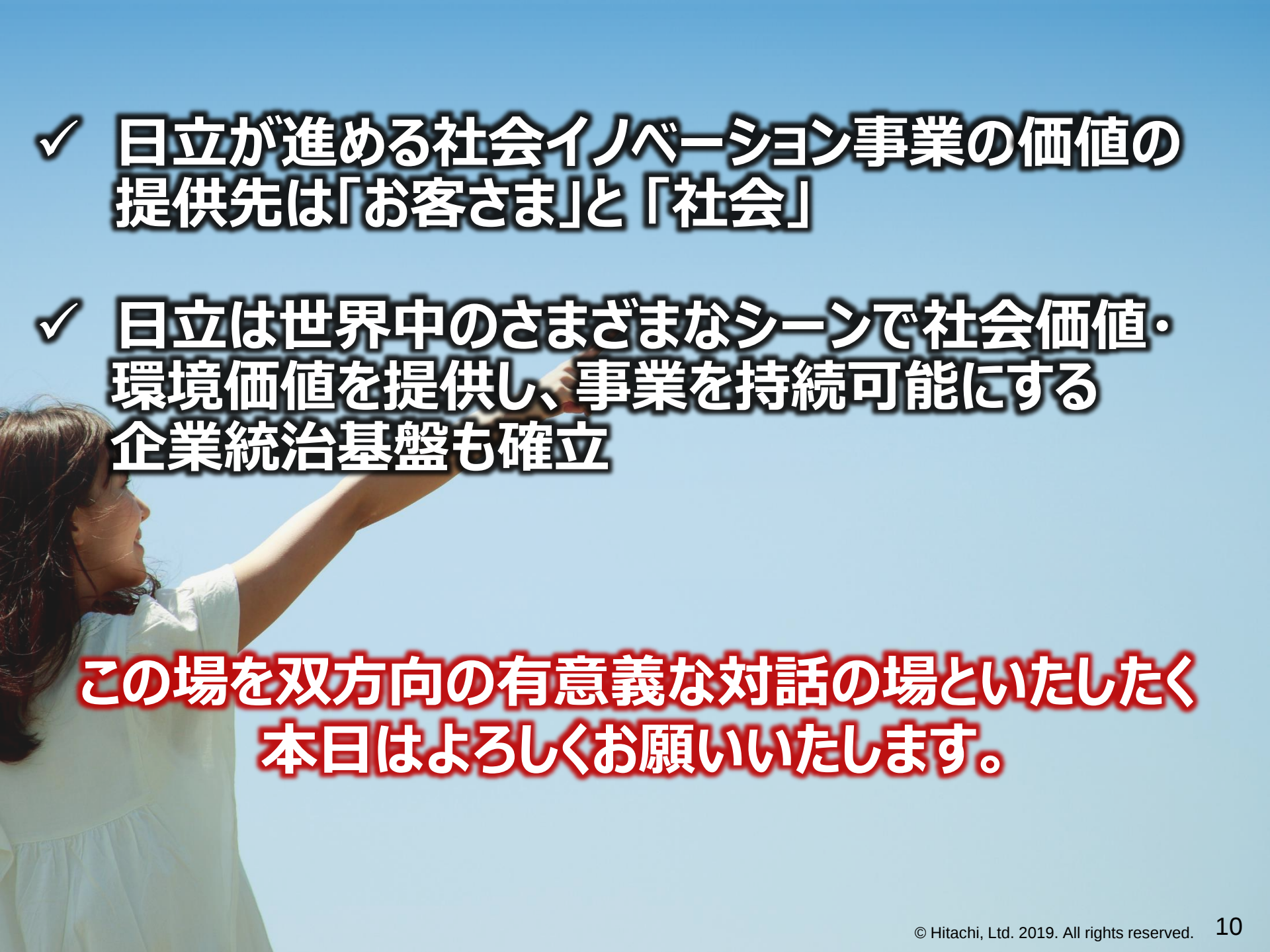


粒子線がん治療システムの提供を通じ世界中で
累計8万人のがん治療に貢献



- ✓ 社会価値の創出のためには、新たな価値やイノベーションを生み出す多様な人財が必要。人財こそが日立、そして社会の持続的な発展のカギ
- ✓ 本日は「人財戦略」にフォーカスして説明

- ✓ 多様な取締役共通の思い＝世界に通用するガバナンスを考える
- ✓ “執行側を刀だとすると、取締役は砥石。砥石がすり減るほど議論を重ね、その結果、刀が研ぎ澄まされて輝いていく”
- ✓ いま取締役会で行われていること：
日立がグローバルリーダーになるために、社外の視点も織り込んで執行サイドを監督・支援



✓ 日立が進める社会イノベーション事業の価値の提供先は「お客さま」と「社会」

✓ 日立は世界中のさまざまなシーンで社会価値・環境価値を提供し、事業を持続可能にする企業統治基盤も確立

この場を双方向の有意義な対話の場といたしたく
本日はよろしくお願いいたします。

本資料における当社の今後の計画、見通し、戦略等の将来予想に関する記述は、当社が現時点で合理的であると判断する一定の前提に基づいており、実際の業績等の結果は見通しと大きく異なることがあります。
その要因のうち、主なものは以下の通りです。

- ・主要市場(特に日本、アジア、米国および欧州)における経済状況および需要の急激な変動
- ・為替相場変動
- ・資金調達環境
- ・株式相場変動
- ・原材料・部品の不足および価格の変動
- ・長期契約におけるコストの変動および契約の解除
- ・信用供与を行った取引先の財政状態
- ・製品需給の変動
- ・製品需給、為替相場および原材料価格の変動並びに原材料・部品の不足に対応する当社および子会社の能力
- ・新技術を用いた製品の開発、タイムリーな市場投入、低コスト生産を実現する当社および子会社の能力
- ・人材の確保
- ・価格競争の激化
- ・社会イノベーション事業強化に係る戦略
- ・企業買収、事業の合併および戦略的提携の実施並びにこれらに関連する費用の発生
- ・事業再構築のための施策の実施
- ・持分法適用会社への投資に係る損失
- ・主要市場・事業拠点(特に日本、アジア、米国および欧州)における社会状況および貿易規制等各種規制
- ・コスト構造改革施策の実施
- ・自社の知的財産の保護および他社の知的財産の利用の確保
- ・当社、子会社または持分法適用会社に対する訴訟その他の法的手続
- ・製品やサービスに関する欠陥・瑕疵等
- ・地震・津波等の自然災害、感染症の流行およびテロ・紛争等による政治的・社会的混乱
- ・情報システムへの依存および機密情報の管理
- ・退職給付に係る負債の算定における見積り

Hitachi Social Innovation is

POWERING GOOD

世界を輝かせよう。

HITACHI
Inspire the Next